

4

供應鏈管理

4.1 原料與能源

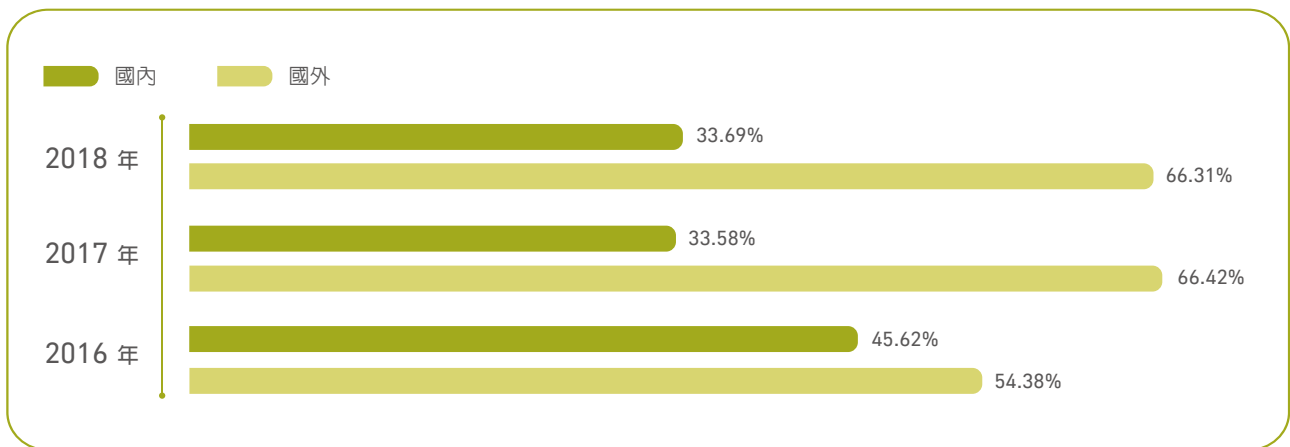
4.2 評選與管理

4.3 綠色採購

4、供應鏈管理

4.1 原料與能源

1. 主要原料：中鴻主要產品為熱軋鋼捲，其原料為扁鋼胚，大部分仰賴國外一貫作業煉鋼廠供應，為穩定原料來源及品質，本公司透過簽訂長約，以維持長期合作的夥伴關係，主要供應商為日本新日鐵住金株式會社；冷軋鋼捲及鋼管之原料為熱軋鋼捲，主要為自產供應。為增加原料調度調節彈性，部分扁鋼胚及熱軋鋼捲原料向中鋼集團之中鋼及中龍公司採購，可增加產品規格多樣性，提升市場競爭力，發揮集團綜效。近 3 年向國內外採購原料比率如下：






2018 年扁鋼胚總採購入庫量 2,418,818.037 公噸，其中國外及國內供應量分別佔 66.31%、33.69%，比率約同 2017 年，較 2017 年扁鋼胚採購量增加 356,380.668 公噸，增加的數量以洽購其他國外合格鋼廠扁鋼胚來因應。本公司主要原料供應商日本新日鐵住金株式會社、中國鋼鐵(股)公司、中龍鋼鐵(股)公司及台塑河靜鋼鐵興業責任有限公司皆為合法經營且具相當規模之國際知名公司，有關員工人權條件、結社自由及禁止僱用童工與強制勞動等作法，其皆遵守當地國家勞動法規辦理，並已定期於企業社會責任報告書揭露。另本公司目前尚未特別針對商業伙伴的選擇進行相關人權審查。

2. 能源：本公司使用之能源有電力、天然氣、柴油、汽油及液化石油氣等，為確保使用安全及品質穩定，採購合作廠商皆為合法經營之廠商，除外購電力由臺灣電力公司供應、冷軋廠天然氣由南鎮天然氣(股)公司、熱軋廠天然氣由欣雄天然氣(股)公司供應外，其餘使用之能源皆購自臺灣中油(股)公司及台塑石化(股)有限公司。能源使用情形詳本報告書 5.2.3 綠色製程。

4.2 評選與管理

本於誠信經營原則，本公司資材及工事供應商與承攬商之選擇，以合法、信譽優良及符合政府相關法令規定等為評選主要考量，並與廠商保持良好互動，本公司不定期至廠商處查訪與輔導，以落實供應鏈管理，確實降低風險。

1. 供應商與承攬商評選原則

		
財務健全、實績信譽良好及品質穩定者。	不論內購或外購、皆以直接採購為原則，或選擇對中鴻公司最有利之採購方式。	依「承攬商與供應商評鑑考核辦法」之標準評鑑合格廠商，並實際審查考核廠商是否適任。

2. 落實供應商與承攬商考核

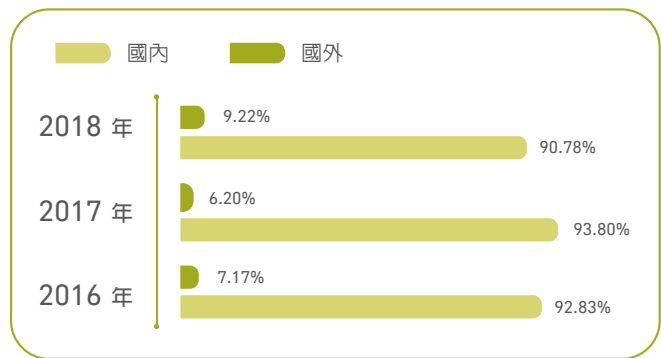
依據「承攬商與供應商評鑑考核辦法」進行廠商考核，除非廠商有重大違規事件，原則上每兩年將考核結果彙整並陳權責主管核閱，2017 年考核分數 (下次考核時間為 2019 年 7 月) 如下表：

等級	優等	甲等	乙等	丙等以下	合計
分數	90 分 (含) 以上	80(含)~89.9 分	70(含)~79.9 分	60(含)~69.9 分	
廠商數	29	365	9	0	403
所佔比例	7.2%	90.6%	2.2%	0%	100%

註：考核低於 70 分 (不含) 者，得視情節輕重處以停權半年、一年、二年或永久停權。

3. 在地採購

基於節省成本與環保運輸考量，本公司資材採購政策，盡量以國內供應為原則，培植國內供應商，提高在地化採購比例，善盡在地企業責任。近 3 年向國內廠商採購金額皆達總金額 90% 以上，充分落實本公司以國內供應為主之原則。



4. 供應商與承攬商管理

為保障勞工權益及降低承攬商之經營風險，中鴻採取下列管理作法：

- (1) 統一代承攬商向保險公司投保安裝工程險 (含僱主意外責任險及第三人意外責任險) 新臺幣 500 萬元，並以代收代付方式繳納保險費，其保費於承攬商每筆工程驗收款請款金額中扣款，如施工合約金額超出新台幣 5 千萬元 (不含)，則由承攬商自行向中鴻指定之保險公司投保。

年份	國內採購比率	國外採購比率
2016	92.83%	7.17%
2017	93.80%	6.20%
2018	90.78%	9.22%

- (2) 所有進入業主指定場所施工之人員，均要求承攬商應為其投保勞工保險；另中鴻向保險公司加保僱主補償契約責任險新臺幣 200 萬元，以提高承攬商聘僱人員遭遇意外之保障，並要求承攬商須遵守人員聘僱相關法令，包括人員不得違法超時加班、薪資不得低於基本工資最低標準等，目前所有合作之承攬商均符合上述規定。
- (3) 中鴻採購契約附則規定，廠商如涉及違反企業社會責任政策，且對環境與社會有顯著影響時，或涉有不誠信行為之情事時，將列為重大違約事項，本公司除得逕行向廠商解約或終止契約外，並得依約扣款求償。
- (4) 主動為承攬商與供應商著想，若交貨及驗收後逾 30 天仍未結案付款者，中鴻主動跟催廠商開立發票報支，且每月分 3 次定期付款，落實快速付款管理機制，讓更多的優良供應商與承攬商樂於與中鴻合作。

另為避免公司之技術遭承攬人申請專利，於協力廠商承攬契約中納入智慧財產保護條款，以維護公司利益。

4.3 綠色採購

為落實執行綠色採購，節能減碳，本公司已訂定「綠色採購作業辦法」，凡所購入之原料、物料具有環保、節能標章或為環境保護產品，或所發包工程之承攬商已通過 ISO 14001、ISO 50001 系統驗證者，皆列為採購之優先考量。

2018 年綠色採購金額達 682 萬元，採購環保標章產品項目有高爐爐石、堆高機、高速鐵路運輸服務、省電燈具、電器用品 (例：液晶螢幕、電冰箱、飲水機、冷氣機)、電腦主機、影印耗材及公務車租用等綠色產品。

2018 年較 2017 年綠色採購金額增加約 485 萬元，主要為採購數量增加，以及環保署綠色產品認列項目 (例：高速鐵路運輸服務、公務車租用) 增加所致。

綠色採購金額

單位：萬元

